



**Associação de Solidariedade Social  
“As Costureirinhas” de Cavernães**

---

***Plano de Atividades e Orçamento  
Ano Económico de 2023***



## **1- Introdução**

Dando cumprimento ao estipulado nos Estatutos e nos procedimentos legais, vem a direcção da **Associação de Solidariedade Social "As Costureirinhas" de Cavernães**, apresentar à digníssima Assembleia Geral, o Plano de Atividades e o Orçamento para o ano económico de 2023.

O presente documento, foi elaborado numa perspectiva de continuidade, no que respeita às metodologias e critérios adotados nos orçamentos anteriores, dando continuidade aos mesmos objectivos de solidariedade e procurando garantir que as respostas sociais possam satisfazer as necessidades do público-alvo.

Assim, reforçamos os princípios de atuação para a nossa proposta do Plano de Atividades e Orçamento para 2023, sempre tendo como pressuposto fundamental, o princípio da prudência, que permitam assegurar o cumprimento do orçamento projetado.

O atual contexto sócio-económico, leva-nos a ter de adotar algumas medidas preventivas e de contingência, indispensáveis para conseguirmos ultrapassar estes tempos difíceis e de incerteza.

Apesar das dificuldades passadas durante o período pandémico, somos agora confrontados com uma guerra atroz, com impacto na economia global e que por certo nos continuará a afetar durante o próximo ano.

No entanto, iremos desenvolver todos os esforços que nos permitam concretizar os nossos objectivos, pelo que contamos com a colaboração e empenho de todos os colaboradores da Instituição e das Entidades e pessoas que sempre apoiaram a nossa Associação e às quais deixamos expresso, desde já, o nosso agradecimento.

## **2- Enquadramento Institucional**

A Associação de Solidariedade Social "As Costureirinhas" de Cavernães, é uma IPSS, sem fins lucrativos e com Estatutos próprios.

A Instituição presta apoio social nas seguintes áreas:

**ERPI (Lar residencial)**

**CRECHE**

**SAD (Serviço de Apoio Domiciliários)**

**Cantina Social**

**Transportes escolares**

**Atividade sénior**

A ASS Costureirinhas, possui acordo de cooperação com a Segurança Social, para as valências do ERPI, Creche, SAD e Cantina social, tem parceria com o Município de Viseu, nos serviços de transportes escolares e com a atividade sénior.

### **3- Estrutura Organizacional**

A nossa Associação continuará a privilegiar o seu capital humano, as pessoas que a integram e a mais-valia que cada uma delas representa e coloca ao serviço da Instituição. No passado recente, mais concretamente em Outubro, devido ao pedido de demissão do nosso director geral de serviços, houve necessidade de ajustar a responsabilidade pelos diversos serviços da Instituição. Para o efeito, a direcção atribuiu competências na direcção técnica da instituição, para as valências do ERPI, SAD, à enfermeira Ana Rita, para os serviços de cozinha, aprovisionamento e manutenção, ao colaborador António Rego, na creche às educadoras Susana Aparício e Cláudia Isabel e nos serviços administrativos à Mónica Rodrigues. Todos eles ficaram com as funções de coordenarem os respectivos sectores da Instituição, com reporte à direcção.

A Instituição, tem neste momento 45 trabalhadores, repartidos pelas seguintes valências:

- 9 – Creche
- 26 – ERPI
- 7 – SAD e Cantina Social
- 3 – Transportes escolares

Ao nível dos utentes, a Instituição possui uma média de frequência no final de 2022 de

- 31 – ERPI
- 11 – SAD
- 26 – Creche
- 13 - Cantina social

### **4- Orientações estratégicas**

#### **Visão**

Ser uma Instituição de referência no concelho, no distrito e mesmo a nível nacional, reconhecida pela qualidade dos serviços prestados, com humanismo e sentido de missão social.

**Missão**

Prestar serviços individualizados e humanizados de qualidade, numa perspetiva de melhoria contínua, respondendo às necessidades e expectativas de clientes, famílias e comunidade.

**Valores**

Solidariedade	Ter a solidariedade como o fim maior da nossa existência enquanto IPSS
Espírito de Equipa/Sentido de Pertença	Promover o sentido coletivo, baseado na coesão, colaboração, confiança, honestidade e respeito pela individualidade de cada um
Afetividade	Aproximar as pessoas e proporcionar-lhe experiências positivas
Profissionalismo	Ter a competência, o rigor e a ética como alicerces do nosso trabalho
Qualidade	Alcançar a excelência com dedicação, persistência e espírito de sacrifício
Transparência	Ter a transparência como meio de promoção de relações de confiança
Respeito	Reconhecer e respeitar cada pessoa na sua especificidade
Equidade	Garantir as mesmas oportunidades, compreendendo as diferentes necessidades, capacidades e particularidades de funcionalidade de cada indivíduo.
Dignidade	Ter como compromisso basilar promover o respeito pela dignidade humana

A ação que a ASS "As Costureirinhas" de Cavernães desempenha em várias vertentes, na sua área geográfica de influência, faz jus à razão de ser da sua existência.

A sua história e os seus estatutos são a fonte inspiradora para a definição de um conjunto de objetivos estratégicos e orientadores para o ano de 2023.

É, naturalmente, por isso que a ASS "As Costureirinhas" de Cavernães persegue continuamente e assume:

- Dar apoio, no âmbito das várias Respostas Sociais, à comunidade em geral e à mais desfavorecida em particular;
- Participar no desenvolvimento da comunidade onde se insere;

- Realizar, para a comunidade, ações na vertente social, cultural, recreativa e desportiva;
- Fomentar a colaboração com o poder local e com outras Instituições.

A certeza da concretização dos objetivos a que a ASSCC se propõe, está alicerçada nos seus valores e no profissionalismo, dedicação e competência dos seus colaboradores.

Muitos desafios e contextos têm colocado à prova a persistência e a resiliência de quem com ela e para ela trabalha diariamente.

Este planeamento pretende operacionalizar aqueles que são os objetivos definidos para 2023.

Dar-se-á continuidade à habitual linha de rigor na tomada de decisões, tendo em atenção a prossecução dos objetivos de criação de mais-valia nas dimensões social e económica.

A ideia forte que modela todo o plano é a continuidade e a estabilidade e o critério geral é o da otimização dos recursos.

O planeamento para 2023 surge numa altura em que ainda se vivem tempos conturbados, num cenário de enorme inflação, provocado pelo impacto que a guerra na Ucrânia tem na economia global.

O ano de 2023, prevê-se um ano difícil o que implicará um esforço acrescido de todos no sentido de ser possível a persecução dos objectivos da Instituição.

Enquanto IPSS, "As Costureirinhas" são um ator interventivo na Economia Social e assume, naturalmente, as suas responsabilidades no desempenho das suas funções.

Desempenha um papel de relevo na sua área geográfica de influência, em valências como a Educação, a Solidariedade Social, Cultura, Formação e Desporto.

Com as ótimas instalações e o equipamento de que dispõe, consegue disponibilizar um serviço de qualidade aos seus utentes.

A melhoria permanente da relação Associação – Utentes – Famílias reveste-se da maior importância.

A ASSCC na prestação dos seus serviços tem sempre presente os valores da solidariedade, da responsabilidade e da confiança, de forma que se traduzam numa melhoria permanente da qualidade.

De acordo com os estatutos, a Direção elaborou o presente documento, procurando fazê-lo assente em pressupostos realistas e rigorosos.

Procurará promover o crescimento da Associação através da aposta numa diferenciação positiva, prestando serviços de excelência que sejam referência em toda a nossa região.

Manterá a aposta na procura da eficácia e da eficiência, na gestão de todos os seus recursos.

A Direção da ASS "As Costureirinhas" de Cavernães está consciente que o ano de 2023 continuará a ser de uma enorme exigência e que merecerá uma atenção acrescida na constante disponibilidade para responder a cada uma das solicitações sociais.

O apoio à população mais envelhecida, através da valência ERPI e da valência SAD e o apoio aos mais jovens, através das valências CRECHE, continuarão a ser a grande preocupação da ASSCC.

Será fundamental continuar a contratualizar com a Câmara Municipal de Viseu os Transportes de Passageiros Flexível – Transportes Escolares, de forma a obter rendimentos que possam ser alocados às restantes valências e que, simultaneamente, ajudem a fazer face ao serviço da dívida.

Na área cultural, naturalmente, com o alívio das restrições pandémicas, será possível, retomar a atividade do Rancho Folclórico, e, naturalmente, a realização do seu Festival Folclórico.

Levará, se a situação o permitir, através do Rancho Folclórico "As Costureirinhas", os usos e costumes, as nossas danças e cantares a muitas zonas do país.

Continuará assim a engrandecer o nome da Instituição e da Freguesia onde nos inserimos.

Do mesmo modo, a direcção não deixará de dispensar particular atenção ao museu etnográfico do seu Rancho Folclórico, dando-lhe as condições adequadas para que sejam salvaguardadas as recolhas levadas a cabo ao longo dos anos.

## 5- Análise Contextual

O contexto onde a ASSCC promove e realiza as suas ações e obtém os seus recursos é determinante no êxito dos seus objetivos estratégicos.

De forma resumida, parece-nos importante fazer uma análise SWOT de forma a haver uma melhor perceção das ameaças e oportunidades, no que às questões exógenas diz respeito, e Pontos Fracos e Pontos Fortes, no que às questões endógenas se refere.

Abaixo ficarão vertidos os aspetos que consideramos mais determinantes para vida da Instituição, mormente para o ano económico de 2023.

Releva, entre outras, a necessidade da criação de um incentivo a atribuir aos colaboradores, de forma a diminuir o elevado absentismo que se tem verificado.

Releva, ainda, a necessidade de capitalizar a boa imagem e o bom nome da Instituição de forma a obter ganhos de exploração.

## **Análise SWOT**

### **Análise externa**

#### **Oportunidades**

Novo Quadro Comunitário

Plano de Recuperação e Resiliência

Novas Políticas de Integração Social

Parecerias com as Autarquias Locais

Envelhecimento da População

Aumento da Natalidade

#### **Ameaças**

Concorrência

Impacto das políticas sociais e outras na sustentabilidade da organização

Baixo rendimento dos utentes com impacto no cálculo das mensalidades

Pandemia COVID – 19

Inflação

Pouca oferta de recursos humanos qualificados

### **Análise Interna**

#### **Ponto Fortes**

Visibilidade e confiança na ASSCC

Experiência dos recursos humanos

Relacionamento com as famílias e entre utentes e trabalhadores

Qualidade dos serviços prestados

Ligação com as entidades concelhias

Notoriedade pública da marca "Rancho Folclórico"





## Pontos Fracos

Taxa de absentismo dos colaboradores

Serviço da dívida

Diminuição de utentes na valência SAD

Equilíbrio entre a receita e a despesa

No contexto interno a ASSCC evidencia ter equipas comprometidas com os valores da organização, nomeadamente: satisfação do cliente, melhoria contínua, qualidade dos serviços prestados, relação de confiança e maior eficiência e eficácia nos processos.

No contexto externo a ASSCC regista a confiança contínua dos utentes e familiares, tendo, no entanto, consciência que os condicionalismos causados pela pandemia limitam o relacionamento.

Continuaremos a privilegiar uma relação de confiança e de cooperação com todas as partes interessadas e disponibilizaremos aos trabalhadores as "ferramentas" e condições que proporcionem o melhor ambiente laboral, mantendo uma equipa competente e motivada.

## 6- Estratégia

Pretende-se que o Plano de ação para o ano de 2023 seja um instrumento de carácter estratégico, que defina com clareza a atividade da Associação, de modo a que sejam atingidos os objetivos.

É, pois, fundamental ter uma gestão que garanta o desenvolvimento sustentado da Instituição.

É, também, da maior importância manter uma gestão eficaz e eficiente dos recursos humanos, disponibilizando-lhes formação contínua e incentivando à melhoria do seu desempenho profissional.

É, ainda, da maior importância manter as parcerias existentes com a Junta de Freguesia de Cavernães e com a Câmara Municipal de Viseu.

No cumprimento da nossa missão o foco será sempre o cliente e a melhoria contínua dos serviços que lhe são prestados.

A estratégia da Associação para o ano de 2023 terá em conta fundamentalmente:

- 1 – Garantir a Prestação de serviços de Qualidade
- 2 – Consolidar a Sustentabilidade da Instituição



A incerteza quanto à revisão dos protocolos celebrados com a Segurança Social, as constantes mutações e a consequente imprevisibilidade no contexto socioeconómico, dificultam, de forma acentuada, a necessidade de projetar e planear.

O baixo rendimento disponível das famílias e os rendimentos que estas obtêm através da economia paralela, não sendo por isso considerados para efeitos de cálculo das mensalidades, aliado à incerteza legislativa da área social e à incerteza quanto ao protocolo de algumas valências, aumentam a dificuldade em planear próximo da realidade.

Procuramos ser prudentes nas previsões, sem deixar de ser ambiciosos e de traçar objetivos estratégicos que possam ser atingíveis.

A ASSCC está consciente da incerteza e da dificuldade da sua concretização, mas não deixará de implementar uma dinâmica que permita, de forma sustentada, dar, cada vez mais, uma resposta àquilo que são as necessidades das pessoas.

Para o ano de 2023 a ASSCC definiu claramente os seguintes objetivos estratégicos:

- Melhoria permanente dos serviços Prestados aos Clientes
- Melhorar a Comunicação e “Marketing”
- Melhorar a satisfação dos colaboradores
- Potenciar e valorizar os recursos humanos
- Melhorar continuamente a sustentabilidade económica e financeira da Instituição
- Aumentar o número de utentes das valências SAD e CRECHE

Na elaboração do orçamento para o ano de 2023 foram tidos em conta os fatores históricos, o previsível aumento da massa salarial, em resultado da revisão das tabelas salariais do setor, em consequência do aumento da RMMG.

### **Investimentos**

Os investimentos previstos passam pela necessidade de aquisição de uma carrinha de passageiros para os transportes escolares, cujo custo rondará os 30.000€, uma vez que as atuais já têm um número de anos que excede o cumprimento das exigências legais.

Os proprietários dos prédios contíguos ao edifício do LAR, de forma altruísta, pretendem fazer a sua doação à ASSCC. Para o efeito, haverá necessidade de adquirir a execução feita pela AT a um dos proprietários e cujo custo não excederá os mil euros.

Esta doação reveste-se de importância capital para a Instituição, dado ser a única possibilidade de se proceder, no futuro, à ampliação do edifício e, dessa forma, dar resposta a mais pessoas.

Aguarda-se, contudo, o desbloqueamento do processo de doação, para que se inicie o projeto de ampliação da valência ERPI. Será fundamental podermos aproveitar a oportunidade de podermos fazer uma candidatura no âmbito de algum programa que possa contemplar este investimento.

## 7 – Orçamento

### Gastos:

O gasto mais relevante do orçamento é o valor dos Gastos com Pessoal, atingindo **661.717€**, representando **70,3 %** dos gastos totais.

Relevante também é o valor do Fornecimentos e Serviços Externos, com **154.853€**, representando **16,5%** dos gastos totais.

Este gasto é predominantemente inflacionado pelos Gastos com energia, Conservação e Reparação e Gastos de Limpeza, Higiene e Conforto.

### Rendimentos:

O principal rendimento provém das Vendas e Serviços Prestados e dos Subsídios à Exploração.

Os rendimentos mais relevantes referem-se ao valor das Vendas e Serviços Prestados das diversas valências.

Da rubrica Vendas e Serviços Prestados, destaca-se o valor da valência ERPI que representa **56,2%** do valor global.

De relevar também a importância do valor das outras atividades (transportes escolares), que representam **18% do valor global**.

De salientar também o valor dos Subsídios à Exploração concedidos pela Segurança Social, no valor global de **363.453€**, sendo que deste, **192.760€**, se referem à valência ERPI.

Daqui se conclui do peso determinante que a valência ERPI tem na sustentabilidade da Instituição.

Da análise aos valores apresentados, fica claro que a valência ERPI, em termos económicos, é a mais relevante.

A segunda atividade com maior expressão no valor global dos rendimentos é, claramente, o serviço de Transportes Escolares.

Com menor importância económica, mas de enorme relevância social o Serviço de Apoio Domiciliário é, também, uma atividade estruturante da ASSCC.

A valência CRECHE tem um papel fundamental no apoio às famílias, perspectivando-se que, gradualmente, o número de utentes venha a aumentar.

Tendo em conta o que atrás foi dito, a Direção da ASS "As Costureirinhas" de Cavernães elaborou o orçamento vertido no quadro anexo para 2023, a partir do seguinte pressuposto:

Rigor e prudência, permitindo que as projeções sejam muito próximas da realidade e que os desvios que eventualmente se venham a verificar no final de 2023 sejam pouco relevantes.

Salienta-se que, apesar do período de incerteza, se prevê um total de rendimentos de **906.521€** um total de gastos de **940.563€** e um resultado líquido negativo de **34.042€**.

Por fim, apresenta-se o quadro com o desenvolvimento dos rendimentos e gastos e ainda a Demonstração dos Resultados por Naturezas Previsional para 2023.

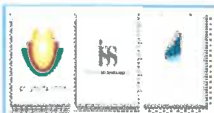
Cavernães, 6 de dezembro de 2022

A Direção

Hebe Maria A.C. Machado do Oliveira

António Aguiar  
Maria Odete Oliveira Figueiredo Rodrigues  
Cristina Maria do Carmo

DSC  
**A.S.S.C.C**



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS POR VALÊNCIAS

CLASSE 7 RENDIMENTOS						
CONTA	RUBRICA	TOTAL	Creche	ERPI	SAD	Outras Val
71-72	VENDAS/PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	470 950,00	11 354,00	273 490,00	44 526,00	141 580,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS	411 983,00	111 348,00	223 201,00	59 914,00	17 520,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS E	411 983,00	111 348,00	223 201,00	59 914,00	17 520,00
7511	ISS, IP	363 453,00	100 925,00	192 760,00	56 876,00	12 892,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	48 530,00	10 423,00	30 441,00	3 038,00	4 628,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	23 588,00	3 174,00	13 180,00	2 867,00	4 367,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	23 588,00	3 174,00	13 180,00	2 867,00	4 367,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE IN	23 588,00	3 174,00	13 180,00	2 867,00	4 367,00
TOTAL RENDIMENTOS		906 521,00	125 876,00	509 871,00	107 307,00	163 467,00

CLASSE 6 GASTOS						
CONTA	RUBRICA	TOTAL	Creche	ERPI	SAD	Outras Val
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAIS	73 020,00	6 572,00	46 733,00	13 143,00	6 572,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTER	154 853,00	20 835,00	89 530,00	18 817,00	25 671,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	36 410,00	4 898,00	20 346,00	4 425,00	6 741,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	6 000,00	807,00	3 353,00	729,00	1 111,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	100,00	13,00	56,00	12,00	19,00
6224	HONORÁRIOS	8 200,00	1 103,00	4 582,00	997,00	1 518,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	21 865,00	2 942,00	12 218,00	2 657,00	4 048,00
6228	OUTROS	245,00	33,00	137,00	30,00	45,00
623	MATERIAIS	11 590,00	1 560,00	6 476,00	1 408,00	2 146,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE	6 954,00	936,00	3 886,00	845,00	1 287,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	3 477,00	468,00	1 943,00	422,00	644,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	1 159,00	156,00	647,00	141,00	215,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	56 327,00	7 579,00	34 475,00	6 845,00	7 428,00
6241	ELETRICIDADE	18 662,00	2 511,00	13 428,00	2 268,00	455,00
6242	COMBUSTÍVEIS	32 850,00	4 420,00	18 357,00	3 992,00	6 081,00
6243	ÁGUA	4 815,00	648,00	2 690,00	585,00	892,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRAN	240,00	32,00	134,00	30,00	44,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	240,00	32,00	134,00	30,00	44,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	50 286,00	6 766,00	28 099,00	6 109,00	9 312,00
6262	COMUNICAÇÃO	3 548,00	477,00	1 983,00	431,00	657,00
6263	SEGUROS	10 293,00	1 385,00	5 752,00	1 250,00	1 906,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	250,00	34,00	140,00	30,00	46,00
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	350,00	47,00	196,00	42,00	65,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	35 395,00	4 763,00	19 778,00	4 301,00	6 553,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	450,00	60,00	250,00	55,00	85,00
63	GASTOS COM PESSOAL	661 717,00	132 343,00	383 944,00	72 789,00	92 641,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	538 035,00	107 607,00	295 919,00	59 184,00	75 325,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	538 035,00	107 607,00	295 919,00	59 184,00	75 325,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÃO	115 642,00	23 128,00	63 603,00	12 721,00	16 190,00
6352	PESSOAL	115 642,00	23 128,00	63 603,00	12 721,00	16 190,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALH	8 040,00	1 608,00	4 422,00	884,00	1 126,00
6362	PESSOAL	8 040,00	1 608,00	4 422,00	884,00	1 126,00
64	GASTOS DE DEPRECIÇÃO E AMO	43 291,00	5 825,00	24 190,00	5 261,00	8 015,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	43 291,00	5 825,00	24 190,00	5 261,00	8 015,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	2 740,00	66,00	1 590,00	259,00	825,00
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	2 740,00	66,00	1 590,00	259,00	825,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	2 740,00	66,00	1 590,00	259,00	825,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAM	4 942,00	665,00	2 762,00	600,00	915,00
TOTAL GASTOS		940 563,00	166 306,00	528 749,00	110 869,00	134 639,00

CLASSE 8 RESULTADOS						
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	-34 042,00	-40 430,00	-18 878,00	-3 562,00	28 828,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
88	RESULTADO LÍQUIDO	-34 042,00	-40 430,00	-18 878,00	-3 562,00	28 828,00

*[Handwritten signature and initials]*

## A.S.S. "As Costureirinhas" de Cavernães

NIPC: 503 176 605

### Demonstração dos Resultados por Naturezas Previsional 31 de dezembro de 2023

Rubricas de rendimentos e gastos	Período	
	31/12/2023	31/12/2022
Vendas e serviços prestados	470 950,00	478 164,00
Subsídios, doações e legados à exploração	411 983,00	388 300,59
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	-73 020,00	-66 520,00
Fornecimentos e serviços externos	-154 853,00	-132 355,00
Gastos com o pessoal	-661 717,00	-609 130,32
Outros rendimentos	23 588,00	16 544,26
Outros gastos	-2 740,00	-1 590,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>14 191,00</b>	<b>73 413,53</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-43 291,00	-40 825,88
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-29 100,00</b>	<b>32 587,65</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-
Juros e gastos similares suportados	-4 942,00	-4 968,00
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-34 042,00</b>	<b>27 619,65</b>
Imposto sobre o rendimento do período	-	-
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-34 042,00</b>	<b>27 619,65</b>

A Direção

Contabilista Certificado

